



**FFFA**

Service émetteur :  
**ADMINISTRATIF**

**PROCES VERBAL DU  
COMITE DIRECTEUR  
DU 12-13 SEPTEMBRE  
2015**

<b>PRESENTS</b>	J. PEREZ-CANTO (JPC), M. DAUM (MDA), C. BRIOLIN (CBR), F. LACUISSE (FLA), L. LACAZE (LLA), B. SCHLEIFER (BSC), J. ROUAUD (JRO); V. MOGET (VMO), P. TORRECILLAS MUNOS (PTM), en partie; P. GOMES (PGO).
<b>REPRESENTES</b>	B.SIROUET (BSI)
<b>INVITES</b>	Olivier MORET, DTNA ; Bastien EL GHOZZI, DAF; Steeve GUERSENT, Dir Pôle Amiens; Emmanuel MAGUET, HC EDF U19; Mathias TORRE, CTN; Danièle BONNORONT, CTN; Charles PAVIOT, CTNF; Eric PIERRE, CTNF; Pierre TROCHET, IF3FA; Didier SEMPEY, Cadre; Bastien COQUEREL, Chargé de vie sportive; Clémentine MIRZEWSKI, Responsable Communication; Jean-Baptiste GASSIES, Cadre PDL, Jean-Philippe DELPORTE, Cadre GN-PIC; Arnaud COUANON, Cadre IDF; Franck LAZARO, Cadre RHA.
<b>EXCUSES</b>	V. AMIARD (VAM), M. PARICHI (MPA)
<b>ABSENTS</b>	

## 1/ OUVERTURE DE SEANCE

MDA accueille les participants. Il vérifie que le quorum est atteint :

PRESENTS A L'OUVERTURE: 8  
 REPRESENTES : 1  
 ABSENT : 3  
 VOTANTS : 9

Le quorum est atteint selon l'article 13 des statuts de la FFFA. Le Comité Directeur peut donc délibérer valablement.

Ouverture de la séance à 11h45 le 12 septembre 2015.

MDA accueille l'ensemble des membres. Présentation de chacun. Souhait que l'équipe technique s'étoffe à nouveau pour être sur le terrain.

## 1/ VALIDATION DU PV DU 20 JUIN 2015

PRESENTS : 8  
 REPRESENTES : 1  
 ABSENT : 2  
 VOTANTS : 9  
 POUR : 9  
 ABS : 0  
 CONTRE : 0

Le PV du Comité Directeur du 20/06/2015 est validé à l'unanimité.

## 2/ POLITIQUE GENERALE

Lors de son allocution, MDA évoque l'actualité fédérale et les points stratégiques de la future politique de la FFFA.

- La situation est apaisée et il le faut car le Ministère nous regarde avec attention.
- Le programme est en phase avec la demande du ministère.
- L'objectif est de garder le haut niveau en Football Américain pour la prochaine Olympiade. La 4ème place de Canton va nous aider à soutenir le projet.
- La convention d'objectif est un élément clef de notre développement. Sa préparation sera compliquée avec une équipe réduite et aucun DTN officiel à la tête de la Fédération.
- L'accès au service civique doit permettre un développement de nos structures comme être une réponse à la cohésion sociale.



- Le sport citoyen doit également être au centre de nos réflexions et de notre politique, le ministère développant cet axe très fortement.
- Le sport handicap et plus globalement les publics cibles sont des pistes à creuser pour notre développement.

MDA rappelle aussi les points principaux du programme Fédérale:

- La formation: outil IF3FA à pérenniser
- La démocratie: constat d'un apaisement. Tentative de partager les choix et les décisions.
- Fonctionnement de nos instances et de notre gouvernance.
- Elargir la DTN pour remettre des hommes sur le terrain.
- Faire du Flag et du Cheer, des disciplines de masse. C'est leur priorité.

Certains outils viendront aider à réaliser ce programme:

- La Réforme territoriale: 13 régions.
- La Transformation du couple bureau-CoDir à celui Directoire et Conseil de Surveillance (qui s'occupe du contrôle du Directoire).
- Le Conventionnement qui doit être la pierre angulaire du projet pour décliner le projet fédéral et la CO sur le territoire.
- Création d'une licence à 0€ pour les événements hors structure fédérale.

Enfin, MDA fait un rapide état des lieux de la situation internationale du Football Américain et du positionnement actuel de la France qui va dans le sens du droit et n'a aucune autre motivation.

### **3/ REFORME TERRITORIALE**

BSC et D. SEMPEY présente au Comité Directeur les réflexions liées à la réforme territoriale. Ils présentent la carte des 13 régions, celle des chefs lieux décidés ou pressentis, la carte des grandes métropoles françaises dont l'influence dans l'architecture globale n'est pas encore très claire, et enfin celle du nouveau nombre de clubs par discipline et par région.

De nombreuses questions se posent donc:

Doit-on suggérer aux futures ligues que le siège social soit au plus proche des DRJSCS? Elles vont devenir DRDJSCS.

Devons-nous suggérer une modification du mode de scrutin fédéral pour anticiper l'AG électorale?

La mise en place doit-elle être rapide ou non?

Quelle stratégie de mise en place? Conduite du changement? Injonctions verticales? Sachant que le timing fédéral n'est pas le même que timing politique. La plupart des membres s'orientent plutôt vers l'échange et le partage plutôt que l'application verticale.

Concrètement, certaines Ligues sont déjà prêtes au sujet de la réforme territoriale. MPY et LRO, BOU et FRC ou encore RHA et AUV. D'autres, si elles ont conscience du sujet, elles n'ont pas encore envisagé la nouvelle gouvernance consécutive de cette réforme.

Parallèlement, l'enjeu pour la Fédération est également de retrouver une place normale dans le fonctionnement des Ligues à savoir qu'elles sont des organes déconcentrés, créées par la Fédération et dont les missions ne peuvent se faire uniquement parce que la Fédération leur a donné délégation via l'Assemblée Générale. Autrement dit, la Fédération doit également créer les Ligues existantes pour leur donner leur légitimité. Mais, de ce fait, la Fédération aura aussi le pouvoir de leur retirer leurs prérogatives si elles ne respectent pas les orientations de la politique fédérale.

Jusqu'au 31/10, date du Conseil des Présidents de Ligue, BSC aura pour mission de contacter l'ensemble des Présidents de Ligue afin d'échanger sur la réforme et sa mise en place. Un état des lieux des contrats existant devra aussi être fait pour connaître les implications opérationnelles qui en découleront.

Enfin, un calendrier de mise en place est proposé au Comité Directeur.



#### **4/ FORMATION**

Olivier MORET ainsi que l'ensemble de la DTN présente la formation au sein de la FFFA via l'IF3FA.

Dans un premier temps, la rénovation de la filière est présentée avec des constats préoccupants:

- des niveaux techniques globaux en régression
- le nombre de licences stagne

Il faut donc former des entraîneurs bénévoles mais aussi des professionnels du développement et de l'entraînement.

Aussi la DTN compte répondre à ces problématiques par:

- Les CA -> diplômes fédéraux
- Le CQP -> diplôme de la branche
- Le DE -> diplôme d'Etat

Par ailleurs, des équivalences et des VAE seront aussi disponibles pour reconnaître des compétences acquises.

Ces diplômes sont en perpétuelle évolution puisqu'ils peuvent être revus chaque année sauf pour le CQP (tous les 3 ans).

L'arrivée de l'IF3FA va aider la FFFA à passer un cap dans son offre de formation et dans le lien avec les licenciés souhaitant se former.

Enfin, la remise en place des formations de formateurs permettra également de rapprocher les formations fédérales près des licenciés tout en harmonisant les techniques d'évaluation et d'enseignement.

Pour conclure, l'IF3FA, outil de formation fédéral est présenté au Comité Directeur. L'objectif est d'en obtenir un fonctionnement optimal afin que le système de formation Français soit reconnu au niveau européen voire mondial.

Durant l'ensemble de ces présentations, un certain nombre de débats ont eu lieu notamment sur la place du CQP dans le système fédéral et l'obligation à venir des clubs d'avoir un licencié titulaire de ce CQP.

#### **5/ CITOYEN DE LA FFFA - DEVELOPPEMENT DES DISCIPLINES**

Suite à la présentation sur la formation, s'engage un long volet sur le sport citoyen au sein de la FFFA et le développement des disciplines.

Deux accès stratégiques sont proposés:

- Promouvoir le sport par les valeurs citoyennes
- Faciliter l'accès à la pratique sportive

L'enjeu pour la Fédération aujourd'hui est d'inclure les valeurs citoyennes au sein des formations pour décliner cette vision sur le territoire. Il faut favoriser les activités mixtes et développer les jeunes pratiquants (qui va être un axe de travail prioritaire) -> les U14 ans sont la cible. Le développement d'une pratique différente qui amène à la pratique dite classique doit pouvoir engendrer de la licence.

Citoyenneté et Développement sont intimement liés car l'approche du sport citoyen doit permettre l'apport de nouveaux licenciés:

- Le sport Santé auprès des parents
- Un plan jeunes dirigeants
- Le sport handicap-adapté.

Au niveau de la promotion du sport par les valeurs citoyennes, plusieurs objectifs sont déterminés:

- Former les acteurs du sport fédéral à la citoyenneté
- Communiquer pour valoriser, sensibiliser et mobiliser
- Connaître les comportements appropriés





Au niveau de la facilité d'accès à la pratique sportive, il faut déterminer les objectifs suivants:

- Mieux connaître la pratique sportive des différents publics
- Promouvoir une offre de pratiques diversifiées favorisant l'éducation et l'insertion sociale et professionnelle.
- Veiller à une continuité éducative et sportive pour être à proximité des clubs
- Favoriser l'engagement citoyen pour devenir éducateur
- Organiser de grands événements sportifs

La FFFA doit foncièrement modifier son approche stratégique de développement pour envisager sereinement son avenir.

## **6/ PRESENTATION DU BUDGET 2015/2016 ET DE LA NOUVELLE LOGIQUE BUDGETAIRE**

FLA présente le budget prévisionnel ainsi que les grandes masses. Cette saison, la commission des finances a décidé de distinguer plusieurs secteurs dépensiers au sein de la Fédération:

- Les Disciplines
- L'arbitrage par discipline
- Les coûts de structure

Les budgets doivent être constitués en cohérence par les commissions et la DTN en tenant compte d'une partie fonctionnement et d'une partie développement. La commission des finances a décidé d'attribuer les grandes masses suivantes:

SECTEURS		FONCTIONNEMENT	DEVELOPPEMENT*	TOTAL
<b>CHEER</b>		<b>20 000€</b> <i>(14 000€ réalisés en 2014/2015)</i>	<b>0€**</b> <i>(0€ réalisés en 2014/2015)</i>	20 000€
<b>FLAG</b>		<b>25 000€</b> <i>(43 000€ réalisés en 2014/2015)</i>	<b>15 000€</b> <i>(900€ réalisés en 2014/2015)</i>	40 000€
<b>FOOTBALL AMERICAIN</b>		<b>429 000€</b> <i>(448 000€ réalisés en 2014/2015)</i>	<b>0€***</b> <i>(0€ réalisés en 2014/2015)</i>	429 000€
<b>CNA</b>	<b>JUGEMENT</b>	<b>13 000€</b> <i>(10 000€ réalisés en 2014/2015)</i>	<b>2 000€</b> <i>(0€ réalisé en 2014/2015)</i>	15 000€
	<b>ARB. FLAG</b>	<b>3 000€</b> <i>(2100€ réalisés en 2014/2015)</i>	/	3 000€
	<b>ARB. FA</b>	<b>136 000€</b> <i>(115 000€ réalisés en 2014/2015)</i>	<b>1 000€</b> <i>(0€ réalisé en 2014/2015)</i>	137 000€

\*hors formation. Exemple pour le Flag, le projet Flag zone

\*\* La somme de 10 000€ est affectée entièrement à la création d'un emploi au sein de la DTN avec comme objectif le

\*\*\* La somme de 13 000€ est affectée entièrement à la création d'un emploi au sein de la DTN avec comme objectif le développement de la discipline.

FLA explique que les enveloppes qui ne seront pas dépensées seront conservées les années suivantes pour le secteur dépensier. Puis il précise que chaque secteur devra transmettre son budget en détail auprès du secteur administratif qui en assurera le suivi.

Une fois la présentation effectuée, MDA met la proposition au vote:





PRESENTS : 9  
REPRESENTES : 1  
ABSENTS : 2  
VOTANTS : 10  
POUR : 10  
ABS : 0  
CONTRE : 0

Le budget 2015/2016 est adopté à l'unanimité.

Puis un débat s'ouvre sur les notes de frais fédérales et l'enveloppe de remboursement pour les arbitres et les membres de la DTN.  
FLA apportera une réponse dès qu'il le pourra sur l'ensemble de ces sujets.

### **7/ CHAMPIONNAT D'EUROPE 2018**

MDA présente l'état d'avancement du dossier. Il fait état d'une obligation imposée par l'IFAF Europe de se soumettre à un audit payé par la Fédération candidate pour s'assurer de sa viabilité financière. Cet audit aurait lieu tous les 6 mois avec la possibilité de se voir retirer l'organisation jusqu'à 6 mois avant l'évènement ce qui est impensable. D'autre part, il évoque la candidature de l'Allemagne qui présente un dossier avec un soutien financier conséquent de la ville de Berlin.

La volonté de présenter une candidature restant intacte, le Comité Directeur se prononce à l'unanimité pour le maintien de la candidature de la France mais sans se soumettre à l'audit proposé.

La réponse devra être apportée à l'IFAF avant le 1er octobre.

### **8/ COMMUNICATION FFFA**

La communication étant souvent un axe de critiques au sein de chaque institution, MDA a souhaité qu'un échange large puisse s'ouvrir sur ce sujet.

BEL rappelle qu'un plan de communication a été acté en 2013 afin de déterminer les axes principaux de communication de la FFFA. Il souhaite également faire part du sentiment que chacun a souvent l'impression qu'on ne communique pas assez sur son secteur d'influence et que le service communication est souvent la cible de critiques faciles. Pour autant, chacun doit avoir le recul nécessaire pour comprendre que l'impact de telle ou telle communication n'est pas la même en fonction du sujet abordé. D'autre part, le moyen de communication doit être bien sélectionné en fonction de la cible choisie et du thème évoqué.

De son côté, Pierre TROCHET insiste sur le fait qu'au niveau de la communication, il faut bien appréhender la notion d'émetteur et de récepteur et se poser la question de ce que le récepteur attend comme information.

Enfin, LLA insiste sur un point de fond concernant la communication: les valeurs de la FFFA. Tant qu'elles n'auront pas été définies après un travail collaboratif, et que la place des disciplines n'aura pas été bien précisée, la communication sera toujours une cible de critique facile car chacun aura son mot à dire. Si des valeurs communes aux disciplines et à la FFFA dans son ensemble ne sont pas réfléchies, le message fédéral aura du mal à passer auprès de chaque acteur.

### **9/ QUESTIONS DIVERSES**

- Mercy Rules: la DTN est chargée de faire une proposition de réglementation concernant l'application de la Mercy Rules à partir de 34 points d'écart.

- Service de premier secours: Didier SEMPEY fera une proposition de rédaction pour une modification réglementaire.

- Arbitrage: JPC indique que la grille de mise en conformité est arrivée à échéance et que désormais chaque arbitre devra être équipé d'un pantalon noir et d'un maillot zébré.



- Cheer: PGO demande l'avancement d'une semaine des dates du calendrier général. MDA met au vote ce nouveau calendrier:

PRESENTS : 9  
REPRESENTES : 1  
ABSENT : 2  
VOTANTS : 10  
POUR : 10  
ABS : 0  
CONTRE : 0

Le nouveau calendrier cheer est validé à l'unanimité.

- MDA rappelle qu'un Conseil des Présidents de Ligue et un Comité Directeur auront lieu lors du Junior Bowl.

- JRO souhaite que la péréquation soit à nouveau mise à l'ordre du jour du Comité Directeur. MDA lui demande de faire une proposition pour le Comité Directeur du 3 octobre prochain.

- PTM informe le Comité Directeur sur la tenue des Gay Games à Paris en 2018 et sur la présence potentielle du Flag et du Cheer. La FFFA sera probablement sollicitée comme partenaire sur ces deux disciplines.

- Partenariat Baden: FLA présente le partenariat Baden déjà exprimé par mail. Emmanuel MAGUET souhaite obtenir des ballons sur les pôles espoirs pour pouvoir les tester. Des ballons seront aussi envoyés aux clubs.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée le 13 septembre 2015 à 15h15.

**Brigitte SCHLEIFER**

**Secrétaire Générale de la FFFA**

**Michel DAUM**

**Président de la FFFA**